

激活制度执行力

再好的制度不落实就是一张纸，这话十分精辟。一分制度，九分落实。我们的制度不少，但也不全，每次出了问题，公司会安排重新起草制度，没人会深究之前已有的制度为何执行不下去！

激活制度执行力重在完善制度。通过自查自纠，针对制度缺位、标准不严、操作性不强、处罚力度不够等问题，制定制度修订计划，实施流程优化改造，明确每个工作节点“谁来、怎么做、有什么要求、怎么考核”。

激活制度执行力贵在夯实制度。通过查摆梳理，制定从严考核办法，加大安全、环保、质量指标考核权重，加大对事故责任人的处罚力度，采取与职责、工资挂钩考核，将考核落实到个人，严格问责、奖惩分明。这样不仅可以细化部门的工作分工，也有助于提高各项工作的标准。

总之，只有拿出铁措施，定出铁规矩，使出铁手腕，确保制度更完善、执行更得力，管理才能游刃有余，生产才能稳步提升。

莫让生命的绿叶提前凋零

安全，是化工厂生产永恒而重要的话题，无论什么时候，都要把安全放在第一位。全国各地化工企业一次又一次的“爆炸泄漏事故”，爆炸后的伤员，不知道有多少人在事故中离开了这个世界，逝者的离去带给我们无尽的悲伤，活着的我们在这刻才发现，人的生命是多么的脆弱，对个人和家庭都是一场无法弥补的灾难。

从调查结果得知，化工厂 85%甚至更多的事故都是违规作业和各方面的疏忽所造

成。主要原因是侥幸心理，思想麻痹，“三违”现象，认为几年、甚至几十年都这样过来了，事故不一定降落在我的头上。有了这样思想，所以事故频发。

安全靠什么？靠责任心。在日常的生活工作中，在上班的每时、每分，安全的隐患随时存在。只有安分守己、循规蹈矩、踏踏实实做人做事，强化安全意识，增强责任心，生产的安全才不受威胁。

珍惜吧，为了我们的亲人，莫让生命的绿叶提前凋零！（合成）

精益管理也需要“战狼”精神

电影《战狼2》点燃了今年夏天，票房连创新高，影片最打动人的是主角冷锋所坚持的“战狼”精神，纵使流血牺牲也不被打倒的硬汉形象和中国军人勇于承诺、敢于担当的“男儿”精神。这种精神也是我们推进精益管理所需要的。

目前，我们的精益管理正如火如荼，各项工作持续改善，主要指标不断向好。但市场形势不确定因素和面临的困难与挑战还很多，这就需要每个人都能做一匹“战狼”，

在企业攻坚克难的关键时刻能挺身而出，牢记自己的使命，恪守自己的职责，敢于迎接各种挑战，用于解决各种难题，积极消灭企业发展进程中的“拦路虎”和“绊脚石”，让自己的智慧和汗水在做强做优中发光生辉。

“一朝为战狼，终生为战狼。”同样，一天为田原人，终生为田原人。我们改变不了市场，我们所能做的只是认认真真干好自己的本职工作，将自己的作用发挥到极致，为企业发展作出应有的贡献。

当和事佬不行

在工作中，有些领导干部不敢得罪人，满足于当和事佬，这对企业发展非常不利。

领导干部不同于普通员工，是单位工作的组织者、推动者和管理者，应该努力成为员工的言行表率。眼下，许多企业处于爬坡过坎、转型升级的关键时期，更需要领导干部挺起胸膛，勇于担当，创造上下同心、和衷共济的干事创业局面。

如果领导干部存在“舒舒服服过日子”的思想，不想开拓进取，不干冒风险、得罪

人的活儿，会导致企业业绩平平，长此以往会贻误发展良机。

要干好事业，就不怕得罪人。当和事佬难免是为官不作为，会制约企业发展。要有所作为，就要破除怕字。

当然，讲不怕得罪人，不是说领导干部可以随性蛮干，要多研究人，根据员工思想实际，讲究工作方法，锤炼出“逢山开路、遇河架桥”的智慧，巧妙化解各类风险矛盾，这样才能在复杂的工作环境中闯过重重险关，做好自身工作。

讲科学 讲规范 讲制度



田原简报

诚信 共赢 卓越 和谐

河北田原化工集团主办

内部刊物

2017年8月25日

星期五

第八期

QQ群:250913374

集团公司召开2017年度股东大会

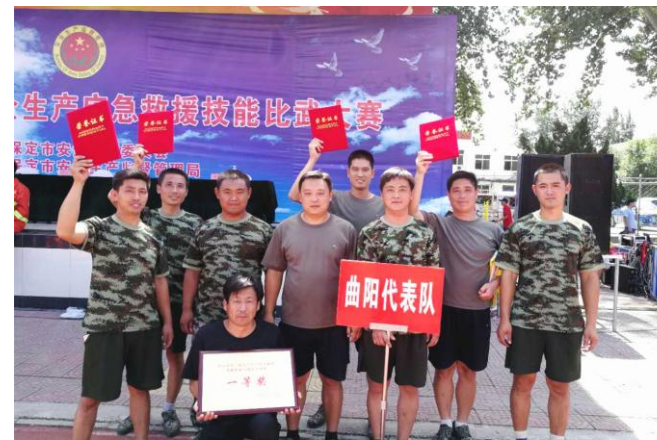


7月30日上午，集团在办公楼一楼会议室召开2017年度股东大会。会议由集团领导谷发义主持，2/3以上股东参会，部分管理人员列席会议。

会上，股东们首先观看了集团宣传片《绿色崛起》；然后听取了集团宣传部的《经营管理情况报告》，《报告》指出，2016年，合成氨行业产能过剩的局面仍未改变，产能过剩量仍有15%左右；国家煤炭去产能工作取得了一定成效，煤炭供求矛盾得到很大改善，煤炭价格快速上涨，生产成本提高，产品价格也有

所上涨。一年里，公司领导及全体员工强化内部管理，使公司发展迈上了一个新的台阶，实现了利润的最大化。下半年，公司将坚定信心，真抓实干，攻坚克难，用更好的成绩来回报股东、回馈社会。最后，集团领导谷发义逐个列举了公司一年来所发生的大事要事，并预测了明年的政策环境及市场形势，就股份分红等事项征求了股东的意见。会议结束后，股东们一起合影留念，并到厂区进行了实地查看。

集团公司应急队载誉归来



日前，在保定市安全生产委员会主办、保定市安全生产监督管理局承办的保定市第二届安全生产应急救援技能比武大赛上，我集团应急队9人代表曲阳县参赛。

队员们凭借过硬的技能和良好的心理素质在此次大赛中取得了优异成绩，其中个

人单项方面，张秋龙获得单兵破拆救人第二名，李雷获得心肺复苏第二名，张晓盖获得综合体能第三名，刘向辉获得止血包扎第三名；综合演练中我集团应急队伍获得团体第一名。我们要以他们为榜样，不断提高安全技能和应急技能，为集团安全发展不断努力。

“十三五”全国将缓建煤电产能1.5亿千瓦 京津冀秋冬大气污染防治攻坚方案出台

国家发改委网站 8 月 14 日公布的消息称,“十三五”期间,我国将停建和缓建煤电产能 1.5 亿千瓦,淘汰落后产能 0.2 亿千瓦以上,实施煤电超低排放改造 4.2 亿千瓦、节能改造 3.4 亿千瓦、灵活性改造 2.2 亿千瓦。根据发改委等 16 个部门联合发布的《关于推进供给侧结构性改革 防范化解煤电产能过剩风险的意见》,到 2020 年,全国煤电装机规模控制在 11 亿千瓦以内,具备条件的煤电机组完成超低排放改造,煤电平均供电煤耗降至 310g/kwh。

意见指出,严格执行环保、安全、能耗等法律标准和产业政策要求,依法淘汰关停不符合要求的 30 万千瓦以下煤电机组(含燃煤自备机组)。全面排查煤电项目的规划建设情况,对未核先建、违规核准、批建不符、开工手续不全等违规煤电项目一律停工、停产,并根据实际情况依法依规分类处理。不得以任何理由在国家规划之外审批燃煤自备电厂,京津冀、长三角、珠三角等区域禁止新建燃煤自备电厂。

环保部网站 8 月 24 日公布了《京津冀及周边地区 2017-2018 年秋冬季大气污染综合治理攻坚行动方案》。方案提出,坚持问题导向,把稳固“散乱污”企业及集群综合整治成果和高架源稳定达标排放作为坚守阵地,把压煤减排、提标改造、错峰生产作为主攻方向,把重污染天气妥善应对作为重要突破口,加强联防联控,严格执法监管,强化督察问责,全面实施攻坚行动,动员全民共同应对重污染天气。方案提出目标,全面完成《大气十条》考核指标。2017 年 10 月至 2018 年 3 月,京津冀大气污染传输通道城市 PM2.5 平均浓度同比下降 15%以上,重污染天数同比下降 15%以上。

方案提出 11 项执行任务,重点如下:建设完善空气质量监测网络体系,加快推进“散乱污”企业及集群综合整治,加快推进燃煤锅炉治理,切实加强工业企业无组织排放管理,全面开展重点行业综合治理,加快推进实施排污许可管理等。

河北: 35家危化品企业搬迁

河北省日前发布《关于推进全省城镇人口密集区危险化学品生产企业搬迁改造工作实施方案》。《方案》还特别强调,要搞好场地治理工作。指导搬迁改造企业科学编制搬迁改造过程中产生的废物和化学品生产企业要全部完成搬迁改造工作。方案,并认真组织落实,落实企业污染防治主体责任,防止发生二次污染和次生突发环境事件,对搬迁场地采取工程技术、生物修复等措施进行专项治理,确保土地再开发的环

发改委: 新增产能将为煤炭市场降温

国家发改委在迎峰度夏电力煤炭供应专题会议上透露,今年煤炭将净增产能约 2 亿吨。对此,相关专家表示,新增产能将为市场起到“降温”效果。上周,鄂尔多斯混煤价格指数报收 353 点,环比增长 3 点,涨幅 0.86%,同比增长 53.32%。其中,六个规格品的价格全面上涨,4500kcal/kg 热值规格品涨幅较大。与此同时,截至 8 月 10 日,沿海六大电厂日耗为 84.15 万吨,可用天数

不足 14 天,煤炭供需结构依然紧张。根据内蒙古、山西公布的相关信息,截至 2017 年 6 月 30 日,内蒙古共有建设煤矿 87 家,新增产能 24077 万吨/年;山西省共有建设煤矿 343 处,合计新增产能 16810 万吨/年。业内人士认为,随着新产能陆续获得核准或通过竣工验收,将有效提高市场供应能力,从而深度影响下半年煤炭市场供应格局。相关专家表示,立秋后煤炭价格将平稳回落。

重
人
性
重
激
励
重
文
化

89 条员工行为规范 (二)

- 五、员工作业安全
- 54、未办理动土作业票,严禁动土施工作业。
- 55、未办理工作票,严禁拆卸、停用与系统联通的管道、机泵、阀门等。
- 56、严禁使用防护装置不完好的设备。
- 57、严禁使用未安装漏电保护的移动电动工具。
- 58、起重机工作中,严禁从吊臂或吊物下通过、停留;严禁在高处作业下方站立或行走。
- 59、严禁上下抛掷工具、材料等物品。
- 60、检修设备时安全措施不落实,不准检修。
- 61、停机检修后的设备,未经检查,不准启用。
- 62、进行检修作业时,必须关闭设备电源及其它,释放残余能量,并醒目悬挂各种警示标识。
- 63、吊装作业时严禁超重吊装,严禁随意使用非起重工具起重作业。
- 64、使用吊车作业时,必须在支撑下垫枕木。
- 六、员工交通安全
- 65、员工在上下班途中或外出办公时必须遵守交通规则,注意交通安全。
- 66、驾车员工必须遵守交通规则,小心驾驶。
- 67、员工上下班途中严禁横穿马路。
- 68、员工在骑乘自行车、电动车、摩托车时严禁双手离把骑车、听音乐。
- 69、严禁驾驶员超速、酒后驾驶、空档溜车。
- 70、严禁无证开车,严禁实习司机单独驾驶。
- 71、严禁人货混装、超限装载或驾驶室超员。
- 72、严禁迫使、纵容驾驶员违章开车。
- 73、严禁车辆带病行驶或司机疲劳驾驶。
- 74、严禁危险品拉运车辆违章载人或作业。
- 75、严禁危化品拉运车辆随意行驶及停放。
- 76、车辆未经检查严禁出车。
- 77、严禁在驾驶室内存放易燃物品。
- 78、严禁驾驶员在驾驶途中打电话或进食。
- 79、严禁铲、叉车在行驶过程中载人。
- 七、内部治安
- 80、严禁攀爬、跨越各类围栏、围墙。
- 81、出入生产区,员工须接受检查,严禁无理取闹、谩骂或殴打警卫。
- 82、机动车辆须按规定进出公司生产区。
- 83、门卫文明执勤,严禁故意刁难进出人员。
- 84、严禁员工盗窃公司财物或他人财物。
- 85、严禁员工酗酒闹事、谩骂他人。
- 86、严禁员工损坏公私财物。
- 87、严禁员工在阳台上燃放鞭炮。
- 88、严禁员工利用任何形式进行赌博。
- 89、严禁在职工宿舍内大声喧哗、嬉戏打闹等。

特种设备解惑 20 问

- 1、作业人员是否持有特种设备作业人员证才能上岗? 答:是。
- 2、特种设备作业人员证几年复审一次? 答:四年。
- 3、使用特种设备应何时向当地监管部门注册登记? 答:特种设备在投入使用前或使用后 30 日内。
- 4、特种设备在安全检验合格有效期届满前,多少时间内应向特种设备检测机构提出定期检验要求? 答:一个月。
- 5、特种设备不用或报废拆除应履行什么手续? 答:应向当地监管部门申请报停或注销。
- 6、已停用的特种设备如何才能重新投入使用? 答:向当地监管部门申报,并经检验合格后方可投入使用。
- 7、压力表的表盘上应划红线指示什么? 答:指示最高允许工作压力。
- 8、如何保证水位表畅通,防止形成假水位? 答:每班应冲洗水位表一次,并消除水位表汽水旋塞泄漏。
- 9、发现在运行的锅炉缺水,能否紧急加水? 答:不能加水,应紧急停炉。
- 10、如何紧急停炉? 答:停止供给燃料,将炉膛内燃料排除或扒出,使锅炉逐渐冷却。
- 11、紧急停炉后,如何紧急排气? 答:关闭主汽阀,将锅炉与总气管隔断;从安全阀或紧急排气阀逐渐向外排气,使气压降低。
- 12、如何防止安全阀阀芯锈死? 答:应定期做手动或自动排气实验。
- 13、压力容器的定期检验分为几种? 答:包括全面部检验和耐压试验。
- 14、紧急情况下需要停止运行时,如何操作? 答:首先切断电源,停止输送物料;然后迅速打开出口阀,泄放气体或物料,必要时打开放空阀。
- 15、开始操作前应检查些什么内容? 答:检查气泵、储气罐、管道、阀门、及安全附件是否处于良好状态。
- 16、压力容器在使用过程中最高工作压力是否可以高于设计压力? 答:不可以。
- 17、容器开始加压时该注意什么? 答:速度不宜过快,防止压力突然上升。
- 18、带压情况下,可否拆卸压紧螺栓? 答:不可以,必须停泵、排气卸压后方可进行。
- 19、无压力时,压力表指针在什么位置? 答:应在限止钉处或回到零位数值。
- 20、为何对其进行安全监察? 答:锅炉、压力容器、压力管道是生产和生活中广泛使用的,具有爆炸危险性的特种设备。